



Kanban: Gestión eficiente de procesos productivos, proyectos y servicios

OBJETIVOS

- Conocer las prácticas fundamentales para reducir los tiempos de producción y servicios, y de ahí disminuir los costes y aumentar la calidad y la productividad.
- Aprender cómo gestionar el flujo de trabajo, incluso con una demanda cambiante.
- Entender cómo integrar la gestión del flujo de trabajo/información y de proyectos.
- Entender cómo seguir optimizando el flujo de trabajo/información.

TEMARIO

- El poder del corto tiempo de producción
- Sistemas Kanban: conceptos básicos, diseño y ajuste.
- Kanban en producción: Push vs Pull
- Gestión visual del flujo de trabajo/información
- Gestión cuantitativa del flujo de trabajo
- Revisión operativa.

REQUISITOS Y OBSERVACIONES

- Este curso está dirigido a empresas micro, pequeñas y medianas que quieren reducir los tiempos de producción y servicios y, a la vez, reducir costes y aumentar calidad.
- Todas las sesiones iniciarán a las 9:00. Las online durarán 4h y las presenciales serán de 5h.
- Se estima que cada persona asistente deberá dedicar unas 10-20 horas de trabajo personal para la realización del proyecto en este curso.
- El lugar de celebración de los apoyos in situ se acordarán entre profesorado y empresa, pudiendo ser online o físicos, según las circunstancias de cada momento.

- El plazo máximo para recibir el último apoyo in situ es de 2 semanas tras la última sesión.
- Este curso también puede realizarse In Company en castellano.

TIPO DE PROYECTOS QUE SE PUEDEN DESARROLLAR

A continuación se muestra una serie de proyectos tipos que se podrían elegir para implementar dentro de la empresa o el equipo de trabajo durante el tiempo que dure el curso, así como algunos de los posibles puntos a trabajar dentro de ellos:

- Implementación del sistema Kanban en producción (1 piloto).
 - Definición de supermercados.
 - Definición de tamaño de lote.
 - Secuenciación de la producción.
 - Sincronización con logística.
 - Monitorización de indicadores clave.
- Implementación del sistema Kanban en gestión de consumibles.
 - Consolidación de consumibles.
 - Definición de niveles de reposición.
 - Gestión visual.
 - Definición de proceso de gestión de pedidos.
- Panel Kanban para la gestión del trabajo del equipo
 - Implementación de un panel para garantizar el cumplimiento de las tareas/acciones por parte del equipo de trabajo (en oficina, producción, mantenimiento, i+d...).
 - Definición de las fases/estados de la tarjeta Kanban.
 - Definición de reglas.
 - Definición de la gestión visual
 - Monitorización de indicadores clave
- Panel Kanban para la gestión de tareas personales.

SESIONES GRUPALES	5
TESTS	2
AUTOFORMACIONES	4
APOYOS IN SITU	2
HORARIO	9:00-13:00
DURACIÓN	3 meses
PRECIO ENTIDAD COLABORADORA	420 € + IVA
PRECIO ENTIDAD NO COLABORADORA	1050 € + IVA

IMPARTE

Mikel Berenguer (Kaizen Institute Consulting Spain)

CONVOCATORIAS PROGRAMADAS

- 2. ONLINE
15 septiembre; 13 octubre; 3 y 17 noviembre; 1 diciembre
Mikel Berenguer (CASTELLANO)

MODALIDADES



PLANIFICACIÓN

